



हिमाचल प्रदेश वन पारितंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना

जापान सरकार (JICA) द्वारा वित्त पोषित परियोजना

व्यापार की योजना

आय उत्पन्न करने वाली गतिविधि-खाद्य प्रसंस्करण(सीरा बनाना)

बालकरूपी - स्वयं सहायता समूह
द्वारा निर्मित



एसएचजी/सीआईजी का नाम	::	बालकरूपी एसएचजी
वीएफडीएस नाम	::	शादल वीएफडीएस
ब्लॉक	::	शादल
वन परिक्षेत्र	::	द्रंग
वन मंडल	::	मंडी

विषयसूची

क्रम संख्या	विवरण	पेज
1	SHG/CIG . का विवरण	3
2	लाभार्थियों का विवरण	4
3	गांव का भौगोलिक विवरण	4
4	कार्यकारी सारांश	4-5
5	आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण	5
6	उत्पादन प्रक्रियाएं	5
7	उत्पादन योजना	5
8	बिक्री और विपणन	5-6
9	स्वोट अनालिसिस	6
10	सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण	6
11	आर्थिक विवरण	7-8
12	आय और व्यय का विश्लेषण	8
13	फंड की आवश्यकता	8
14	फंड के स्रोत	8-9
15	प्रशिक्षण/ क्षमता वृद्धि /कौशल उन्नयन	9
16	ब्रेक-ईवन पॉइंट की गणना	9
17	आय के अन्य स्रोत	9
18	बैंक ऋण चुकौती	9
19	निगरानी विधि	9-10
20	टिप्पणि	10

1. एसएचजी/सीआईजी का विवरण

1	एसएचजी/सीआईजी का नाम	::	बालकरूपी एसएचजी
2	वीएफडीएस	::	शादल
3	वन परिक्षेत्र	::	द्रंग
4	वन मंडल	::	मंडी
5	वार्ड/गांव	::	शादल
6	विकास खंड	::	शादल
7	जिला	::	मंडी
8	एसएचजी में सदस्यों की कुल संख्या	::	10- महिला
9	गठन की तिथि	::	15/05/2016
10	बैंक खाता संख्या	::	31710125480
11	बैंक विवरण	::	एचपी सहकारी बैंक मंडी
12	एसएचजी/सीआईजी मासिक बचत	::	100
13	कुल बचत		16179 (जून तक)
14	कुल अंतर-ऋण		--
15	नकद ऋण सीमा		--
16	चुकौती स्थिति		--

2. लाभार्थियों का विवरण

अनु क्रमांक	नाम	पिता/पति का नाम	उम्र	श्रेणी	आय स्रोत	पता
1	श्रीमती कविता देवी	श्री होशियारो सिंह	39	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
2	श्रीमती लता देवी	श्री होशियारो सिंह	34	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
3	श्रीमती राजकुमारी	श्री। लालमन	36	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
4	श्रीमती इंदिरा देवी	श्री आत्मा राम	56	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
5	श्रीमती कलावती	श्री पुणे राम	40	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
6	श्रीमती अनीता देवी	श्री खेमो चाँद	43	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
7	श्रीमती राजकुमारी	श्री प्रकाश चाँद	37	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
8	श्रीमती अंजलि	श्री। इंदर पाल	41	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
9	श्रीमती प्रवीण लता	शीर्ष मनोज कुमार	31	जनरल	कृषि	गांव _ शाढ़ल
10	श्रीमती धर्मी देवी	श्री चमन लाल	29	जनरल	कृषि	विले.शाढ़ल

3. गांव का भौगोलिक विवरण

1	जिला मुख्यालय से दूरी	::	36 किमी
2	मेन रोड से दूरी	::	200 मीटर
3	स्थानीय बाजार का नाम और दूरी	::	कटिंडी 7 किमी
4	मुख्य बाजार का नाम और दूरी	::	पधर 6 किमी , मंडी - 36 किमी
5	मुख्य शहरों के नाम और दूरी	::	
6	मुख्य शहरों के नाम जहां उत्पाद बेचा/विपणित किया जाएगा	::	पधर , मंडी , जोगिन्द्रनगर

4. कार्यकारी सारांश

आय सृजन गतिविधि का चयन स्वयं सहायता समूह द्वारा किया गया है। यह आईजीए इस एसएचजी की सभी महिलाओं द्वारा किया जाएगा। सीरा बनाने का काम शुरुआत में इसी ग्रुप द्वारा किया जाएगा। यह गतिविधि इस समूह की कुछ महिलाओं द्वारा पहले से ही की जा रही है। यह व्यावसायिक गतिविधि समूह के सदस्यों द्वारा पूरे वर्ष की जाएगी। सीरा बनाने की

प्रक्रिया में लगभग 12-15 दिन लगते हैं। 2 किलो गेहूं के बीज से लगभग 1 किलो सीरा बनाया जाएगा। उत्पादन प्रक्रिया में सफाई, धुलाई, भिगोने, पीसने, सुखाने आदि जैसी प्रक्रिया शामिल है। प्रारंभ में समूह सीरा का निर्माण करेगा लेकिन भविष्य में समूह अन्य उत्पादों का निर्माण करेगा जो उसी प्रक्रिया का पालन करते हैं। उत्पाद सीधे समूह द्वारा या परोक्ष रूप से खुदरा विक्रेताओं और निकट बाजार के पूरे विक्रेताओं के माध्यम से शुरू में बेचा जाएगा। 1 किलो सीरा का विक्रय मूल्य लगभग 150 प्रति किलोग्राम होगा।

5. आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण

1	उत्पाद का नाम	::	सीरा (गेहूं के बीज से)
2	उत्पाद पहचान की विधि	::	यह उत्पाद पहले से ही कुछ एसएचजी महिलाओं द्वारा बनाया जा रहा है
3	एसएचजी/सीआईजी/क्लस्टर सदस्यों की सहमति	::	हां (अनुलग्नक -1)

6 उत्पादन प्रक्रियाओं का विवरण

- समूह सीरा बनायेगा। यह व्यावसायिक गतिविधि समूह के सदस्यों द्वारा पूरे वर्ष की जाएगी।
- सीरा बनाने की प्रक्रिया में लगभग 12-15 दिन लगते हैं।
- धारणा के आधार पर 1 किलो सीरा 2 किलो गेहूं के बीज से निर्मित होगा
- उत्पादन प्रक्रिया में सफाई, धुलाई, भिगोने, पीसने, सुखाने आदि जैसी प्रक्रिया शामिल है।
- प्रारंभ में समूह प्रति माह 100 किलोग्राम सीरा का निर्माण करेगा और भविष्य में, समूह मांग के अनुसार निर्माण करेगा और अन्य उत्पाद भी बनाएगा जो समान उत्पादन प्रक्रिया का पालन करते हैं।

7 उत्पादन योजना का विवरण

1	उत्पादन चक्र (दिनों में)	::	12-15 दिन
2	प्रति चक्र आवश्यक जनशक्ति	::	सभी महिलाएं
3	कच्चे माल का स्रोत	::	स्थानीय बाज़ार
4	अन्य संसाधनों का स्रोत	::	मुख्य बाज़ार
5	प्रति चक्र आवश्यक मात्रा (किलो)	::	400 किलो गेहूं के बीज (शुरुआत में)
6	प्रति चक्र अपेक्षित उत्पादन (किग्रा)	::	200 किग्रा (शुरुआत में)

कच्चे माल की आवश्यकता और अपेक्षित उत्पादन

क्रम संख्या	कच्चा माल	इकाई	समय	मात्रा	राशि प्रति किलो (रु.)	कुल रकम	अपेक्षित उत्पादन (किलो)
1	गेहूं के बीज	किलोग्राम	प्रति माह	400	20	8,000	200

8 विपणन/बिक्री का विवरण

1	संभावित बाजार स्थान	::	मंडी - 36 किमी, पधर - 6 किमी
2	इकाई से दूरी	::	
3	बाजार में उत्पाद की मांग	::	दैनिक मांग
4	बाजार के पहचान की प्रक्रिया	::	समूह के सदस्य अपनी उत्पादन क्षमता और बाजार में मांग के अनुसार खुदरा विक्रेता/थोक विक्रेता का चयन/सूचीबद्ध करेंगे। प्रारंभ में उत्पाद निकट बाजारों में बेचा जाएगा।
5	उत्पाद की मार्केटिंग रणनीति		एसएचजी सदस्य अपने उत्पाद को सीधे गांव की दुकानों और निर्माण स्थल/दुकान से बेचेंगे। साथ ही, खुदरा विक्रेता द्वारा, निकट के बाजारों के थोक व्यापारी। प्रारंभ में उत्पाद को 1 किलोग्राम पैकेजिंग में बेचा जाएगा।
6	उत्पाद ब्रांडिंग		सीआईजी/एसएचजी स्तर पर उत्पाद की ब्रांडिंग करके उत्पाद का विपणन किया जाएगा। बाद में इस गतिविधि को सामूहिक स्तर (क्लस्टर) पर ब्रांडिंग की आवश्यकता हो सकती है
7	उत्पाद "नारा"		" स्वयं सहायता समूह का एक उत्पाद"

9 स्वोट अनालिसिस

❖ ताकत-

- गतिविधि पहले से ही कुछ एसएचजी सदस्यों द्वारा की जा रही है
- कच्चा माल आसानी से उपलब्ध
- निर्माण प्रक्रिया सरल है
- उचित पैकिंग और परिवहन में आसान
- उत्पाद शेल्फ जीवन लंबा है

❖ कमजोरी-

- विनिर्माण प्रक्रिया/उत्पाद पर तापमान, आर्द्रता, नमी का प्रभाव।
- अत्याधिक श्रमसाध्य कार्य।
- सर्दी और बरसात के मौसम में उत्पाद निर्माण चक्र बढ़ेगा

❖ मौका-

- बाजारों का स्थान
- सभी मौसमों में सभी खरीदारों द्वारा दैनिक/साप्ताहिक खपत और उपभोग

❖ खतरे/जोखिम-

- विशेष रूप से सर्दी और बरसात के मौसम में निर्माण और पैकेजिंग के समय तापमान, नमी का प्रभाव।
- कच्चे माल के दामों में अचानक हुई बढ़ोतरी
- प्रतिस्पर्धी बाजार
- LOCKDOWN जैसी स्थितियाँ

10 सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण

आपसी सहमति से एसएचजी समूह के सदस्य कार्य को अंजाम देने के लिए अपनी भूमिका और जिम्मेदारी तय करेंगे। सदस्यों के बीच उनकी मानसिक और शारीरिक क्षमता के अनुसार काम का बंटवारा किया जाएगा।

- समूह के कुछ सदस्य पूर्व-उत्पादन प्रक्रिया (अर्थात कच्चे माल की खरीद आदि) में शामिल होंगे।
- कुछ समूह सदस्य उत्पादन प्रक्रिया में शामिल होंगे।
- समूह के कुछ सदस्य पैकेजिंग और मार्केटिंग में शामिल होंगे।

11 आर्थिक विवरण :

ए।	पूँजी लागत			
क्रम संख्या	विवरण	मात्रा	प्रति इकाई	कुल राशि (रु.)
1	स्थापना के साथ ग्राइंडर मशीन (1-2 एचपी)	1	20000	20,000
2	पानी का टब (40-50 लीटर)	3	500	1500
3	भंडारण के लिए ड्रम - कच्चा माल आदि- (80-100 लीटर) - प्लास्टिक	3	1000	3000
4	प्लास्टिक शीट (जैसे -40 * 60 इंच)	3-4	L/S	2000
5	प्लास्टिक मग	13	L/S	1000
6	रसोईघर के उपकरण		L/S	4000
7	पानी की छलनी		L/S	1000
8	तैयार उत्पाद भंडारण अलमारी / रैक	3-4	L/S	5000
9	डिजिटल भारतोलन स्केल /मशीन	1	1000	1000
10	पॉली सीलिंग टेबल टॉप हीट सीलर प्लास्टिक पाउच पैकेजिंग मशीनें	1	2000	2000
1	एप्रन, टोपी, प्लास्टिक के हाथ के दस्ताने	13	L/S	2000
1	आदि			
12	कुर्सियाँ, टेबल		L/S	5000
	कुल पूँजीगत लागत (ए) =			47,500

बी।	आवर्ती लागत				
क्रम संख्या	विवरण	इकाई	मात्रा	कीमत	कुल राशि (रु.)
1	कच्चा माल (गेहूं के बीज)	किग्रा/माह	400	20	8000
2	किराया	महीना	1	200	200
3	श्रम	पांच घंटे	150	50	7500
4	पैकेजिंग सामग्री	महीना	1	200	200
5	परिवहन लागत	महीना	1	300	300
6	अन्य (लेखा सामग्री, बिजली, पानी का बिल, मशीन की मरम्मत)	महीना	1	800	800
	आवर्ती लागत				17000
कुल आवर्ती लागत (बी) =					9500
(आवर्ती लागत-श्रम लागत) कार्य/श्रम के रूप में एसएचजी सदस्यों द्वारा किया जाएगा।					

सी।	उत्पादन की लागत (मासिक)	
क्रम संख्या	विवरण	राशि (रु.)
1	कुल आवर्ती लागत	9500
2	पूंजीगत लागत पर सालाना 10% मूल्यहास	395
	कुल	9895

डी।	बिक्री मूल्य गणना				
क्रम संख्या	विवरण	इकाई	मात्रा	राशि (रु.)	
1	बनाने की किमत	किलोग्राम	1	50	उत्पादन की मात्रा बढ़ने पर यह घटेगा
2	वर्तमान बाजार मूल्य	किलोग्राम	1	150-180	
3	अपेक्षित बिक्री मूल्य	किलोग्राम	1	180	

प्रति किलोग्राम लागत = 200 किग्रा सीरा के उत्पादन की कुल लागत को कुल उत्पादन से विभाजित करने पर। $9895/200 = 49.47$ या कहें 50/- रुपये केवल

12 आय और व्यय का विश्लेषण (महीने के):

क्रम संख्या	विवरण	राशि (रु.)
1	पूंजीगत लागत पर सालाना 10% मूल्यहास	395
2	कुल आवर्ती लागत	9500
3	प्रति माह कुल उत्पादन (किलो)	200 किग्रा (मात्रा)
4	विक्रय मूल्य (प्रति किग्रा)	180
5	आय सृजन (200*180)	36,000
6	शुद्ध लाभ (36,000- 10012)	25,988
7	शुद्ध लाभ का वितरण	<ul style="list-style-type: none"> लाभ मासिक/वार्षिक आधार पर सदस्यों के बीच समान रूप से वितरित किया जाएगा। लाभ का उपयोग आवर्ती लागत को पूरा करने के लिए किया जाएगा। IGA में आगे निवेश के लिए लाभ का उपयोग किया जाएगा

13 धन की आवश्यकता:

क्रम संख्या	विवरण	कुल राशि (रु.)	परियोजना योगदान	एसएचजी योगदान
1	कुल पूंजी लागत	47,500	35625	11875
2	कुल आवर्ती लागत	9500	0	9500
3	प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन	35000	35000	0
	कुल	92,000		

ध्यान दें-

- पूंजीगत लागत- 50 %पूंजीगत लागत परियोजना के द्वारा वहन किया जाएगा (75% अनुसूचित जाती तथा महिलाओं के लिए)
- आवर्ती लागत - एसएचजी/सीआईजी द्वारा वहन किया जाना।
- प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन - परियोजना द्वारा वहन किया जाएगा

14 निधि /फंड के स्रोत:

परियोजना का समर्थन;	<ul style="list-style-type: none">• पूंजीगत लागत का 75% उपयोग मशीनरी की खरीद के लिए किया जाएगा अर्थात उपकरण सहित 1 ग्राइंडर मशीन ।• 1 लाख रुपये रिवाँल्विंग के रूप में एसएचजी बैंक खाते में जमा किए जाएंगे।• प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि /कौशल उन्नयन की लागत।• यदि एसएचजी बैंक से ऋण लेता है तो डीएमयू द्वारा 5% ब्याज दर की	औपचारिकताओं का पालन करने के बाद संबंधित डीएमयू/एफसीसीयू द्वारा मशीनरी/उपकरणों की खरीद की जाएगी ।
---------------------	--	--

	सब्सिडी सीधे बैंक/वित्तीय संस्थान में जमा की जाएगी और यह सुविधा केवल तीन वर्षों के लिए होगी। एसएचजी को मूल राशि की किश्तों का भुगतान नियमित आधार पर करना होता है।	
एसएचजी योगदान	<ul style="list-style-type: none"> • पूंजीगत लागत का 25% स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन किया जाएगा , इसमें मशीनरी के अलावा अन्य सामग्री/ उपकरणों की लागत शामिल है। • आवर्ती लागत स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन की जाएगी 	

15 प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन

प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन लागत परियोजना द्वारा वहन की जाएगी। निम्नलिखित कुछ प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन प्रस्तावित/आवश्यक हैं:

- कच्चे माल की लागत प्रभावी खरीद
- गुणवत्ता नियंत्रण
- पैकेजिंग और मार्केटिंग
- वित्तीय प्रबंधन

16 ब्रेक-ईवन पॉइंट की गणना

= पूंजीगत व्यय/विक्रय मूल्य (प्रति किग्रा)-उत्पादन की लागत (प्रति किग्रा)

= 47500 / (180-50)

= 473 किलो

इस प्रक्रिया में 473 किलो सीरा बेचने के बाद ब्रेक ईवन हासिल किया जाएगा । इसलिए 3 महीने में ब्रेक ईवन मिल जाएगा।

17 आय के अन्य स्रोत:

दाल , गेहूं, मक्का आदि पीसने से आय ।

18 बैंक ऋण चुकौती - यदि ऋण बैंक से लिया गया है, तो यह नकद ऋण सीमा के रूप में होगा और सीसीएल के लिए पुनर्भुगतान अनुसूची नहीं है; हालांकि, सदस्यों से मासिक बचत और चुकौती रसीद सीसीएल के माध्यम से भेजी जानी चाहिए।

- सीसीएल में, एसएचजी के बकाया मूलधन का बैंकों को साल में एक बार पूरा भुगतान किया जाना चाहिए। ब्याज राशि का भुगतान मासिक आधार पर किया जाना चाहिए।
- सावधि ऋणों में, चुकौती बैंकों में चुकौती अनुसूची के अनुसार की जानी चाहिए।

19 निगरानी पद्धति - प्रारंभिक चरण में लाभार्थियों का बेसलाइन सर्वेक्षण और वार्षिक सर्वेक्षण किया जाएगा।

निगरानी के लिए कुछ प्रमुख संकेतक इस प्रकार हैं:

- समूह का आकार
- निधि प्रबंधन
- निवेश
- आय उपार्जन
- उत्पादन स्तर
- उत्पाद की गुणवत्ता
- बेचा गया सामान
- बाजार पहुंच

20 टिप्पणी

अनुलग्नक 1

अनुलग्नक

सहमति पत्र

हम राजकुमारी स्वयं सहायता समूह के सभी सदस्यों ने हिमाचल प्रदेश वानिकी जायका परियोजना (हिमाचल प्रदेश वन परितंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना) के दिशा निर्देशों के अनुसार अपनी चुनी हुई आजीविका सुधार गतिविधि श्रीरा जड़ी को ग्राम वन विकास समिति श्रीहला के साथ समन्वय में सक्रिय भागीदारी के साथ करने में अपनी सहमति व्यक्त की है।

स्वयं सहायता समूह के सदस्यों के नाम इस प्रकार हैं।

क्र. संख्या	नाम तथा पता	पद	समुदाय	हस्ताक्षर
1.	कविता देवी W/O हेमेश्वर सिंह	प्रधान	Kaithi	Kaithi
2.	लता देवी W/O हेमेश्वर सिंह	सचिव	"	"
3.	राजकुमारी W/O लालमन	सदस्य	"	Lakshmi
4.	इन्द्रा देवी W/O आलगा राम	सदस्य	"	Rajkumari
5.	कलकरी W/O पूषा राम	सदस्य	"	Kaloudi
6.	अमिल देवी W/O रमेश चन्द	सदस्य	"	Amil
7.	राजकुमारी W/O प्रकाश चन्द	सदस्य	"	Rajkumari
8.	अंजली W/O इंद्र माल	सदस्य	"	Anjali
9.	प्रवीण लता W/O मनोहर कुमार	सदस्य	"	Pravina
10.	धामी देवी W/O अमन लाल	सदस्य	"	Dhami Devi

Kaithi

Lakshmi

नाम
 राज्य कापी स्वयं सहायता समूह
 ग्राम लालमन, जिला जिला
 जिला जिला जिला जिला

अनुलग्नक 2

समूह के सदस्य तस्वीरें-



अनुलग्नक- IV :: रिवॉल्विंग फंड की मांग के लिए प्रारूप
आजीविका सुधार के कार्यों का समर्थन - परिक्रामी निधि (Revolving Fund)
 (तीन प्रतियों में तैयार होना है)

गाँव का नाम	::	शादवा
VFDS/ BMC का नाम	::	VFDS शादवा
कार्यकारी समिति की बैठक की तारीख	::	15-06-2021
एजेडा	::	1. सीरा कट्टी व नाने का कार्य करना / 2. बैंग व नाने का कार्य /
कार्यकारी समिति सदस्यों की संख्या	::	16
प्रतिभागियों की संख्या	::	10

कार्यकारी समिति की बैठक के कार्यवृत्त की कॉपी विधिवत स्व संलग्न है।

हमारे गाँव की CD&U योजना के अनुसार, गाँव, VFDS/ BMC-उपसमिति के, उपयुक्त अधिकारियों द्वारा विधिवत अनुमोदित उनके अनुमोदन पत्र दिनांक ~~25-06-2021~~ को जीपी प्रेरक/ वार्ड फेसिलिटेटर और FTU समन्वयक के परामर्श से, गाँव/ VFDS/ BMC-उपसमिति की कार्यकारी समिति CD&U फंड की आवश्यकता से संबंधित मामला - सामुदायिक विकास गतिविधियों के पूरक - Revolving fund for IGA पर चर्चा की गई है और बैठक में विचार-विमर्श किया गया है।

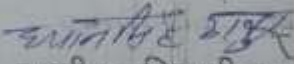
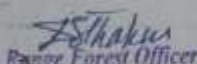
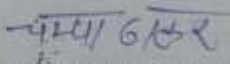
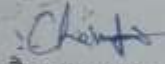
विचार-विमर्श और चर्चा के बाद, कार्यकारी समिति ने सहमति व्यक्त की है और पात्र SHG को उपलब्ध कराने के लिए परियोजना से परिक्रामी निधि (Revolving Fund) उपलब्ध कराने का प्रस्ताव किया है ताकि वे स्थायी आजीविका के माध्यम से SHG सदस्य अपने सामाजिक-आर्थिक स्थिति में सुधार कर सकें।

क्रमिक	समूह का नाम	आजीविका का नाम	आजीविका करने वाले सदस्यों की संख्या	कुल फंड की आवश्यकता (रु.)	परियोजना से सहायता (रु.)	बैंक से सहायता (रु.)
1	खालकरुपी स्वयं सहायता समूह	सीरा कट्टी व नाने का कार्य	10	1,92,000	85,625	
2	समूह	बैंग व नाने		52,100	35,000	
				Revolving fund	1,00,000	
				1,10,000	82,500	
				Total 2,53,25		

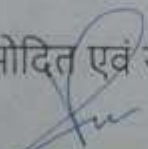
प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ताओं के नाम और हस्ताक्षर

1. <u>Kavita</u>	7. Kalwath 2
2. Lata Devi	8. Anjali
3. <u>Rajkumari</u>	9. 1
4. इ-डा	10.
5. राज कुमारी	11.
6. Amita	12.

FTU के माध्यम से DMU को प्रस्तुत किया गया





 एफटीयू अधिकारी का नाम और हस्ताक्षर, एफटीयू समन्वयक का नाम और हस्ताक्षर
 (Mandi (H.P.))

अनुमोदित एवं स्वीकृत


 DMU-Cum-D.F.O.
 Mandi (H.P.)

DMU अधिकारी का नाम और हस्ताक्षर